



เอกสารประกอบการประชุมมอบนโยบาย

ผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙
พล.ร.อ.ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์
ผู้บัญชาการทหารเรือ ลำดับที่ ๕๙

เจตนารมณ์

เจตนารมณ์ของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ผมมีความตั้งใจที่จะดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยให้ความสำคัญกับการดำรงความต่อเนื่อง ในการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ตามแนวทาง “เทิดทูนสถาบัน ป้องกันรัฐ พัฒนาชาติ ราษฎร์ศรัทธา” ซึ่งเป็นนโยบายที่สืบเนื่องจากผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ที่เป็นพื้นฐานการปฏิบัติงานที่ดี และควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผลการดำเนินการที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป และยังเน้นให้ผู้บังคับหน่วยเคร่งครัดในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกำลังพลของหน่วยอย่างใกล้ชิด ให้สำเร็จลุล่วงตามภารกิจ หน้าที่ที่กำหนด ให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผน และแนวทางการดำเนินงาน คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของกำลังพล และปลูกฝังจิตสำนึกร่วมกัน ในการระลึกถึง และหลีกเลี่ยงปัจจัยที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือข้อผิดพลาดต่าง ๆ ระหว่างการปฏิบัติงาน เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกองทัพเรือได้ ซึ่งนับเป็นการสานต่อนโยบาย “ปีแห่งความปลอดภัยของกองทัพเรือ” ของผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ให้มีผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมเด่นชัดยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังให้ดำรงการกวดขันกำลังพลกองทัพเรือให้ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความเข้มแข็ง ระเบียบวินัยที่ดี ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปลูกฝังภาวะผู้นำในระดับต่าง ๆ โดยให้ผู้บังคับหน่วยมีหน้าที่ในการกวดขันและกำกับดูแล ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับหน่วย ผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจ และผู้ปฏิบัติหน้าที่ นรอ. ต้องมีลักษณะท่าทางทางการแสดงออก การปฏิบัติตน การถวายเป็นงาน ที่มีความเข้มแข็ง ถูกต้องตามแบบฝึกพระราชทาน และตามแบบธรรมเนียมทหาร เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับกำลังพลในสังกัด

ประการสำคัญที่สุด นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ฉบับนี้ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล ยุทธโศภกรณ์ แนวทางและหลักนิยมการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมรบสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน ซึ่งเป็นเจตนารมณ์อันแรงกล้าของผม และมุ่งหวังให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในระยะเวลาอันสั้น ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้

สุดท้ายนี้ ผมมีความมุ่งหวังว่า นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน เป็นรูปธรรม และบรรลุตามวัตถุประสงค์ภายในเวลาที่กำหนด เพื่อให้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ เป็น “ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ” หรือ “The RTN’s Year of Combat Readiness 2026” อย่างแท้จริง



โดยการปฏิบัติในภาพรวมให้ดำรงการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยให้ความสำคัญในการเทิดพระเกียรติ และการถวายความปลอดภัยแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและพระบรมวงศานุวงศ์ ต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สมพระเกียรติ มีความปลอดภัยสูงสุด และไม่มีข้อบกพร่องในทุก ๆ ภารกิจ ป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา “เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมรบของกองทัพเรือ ในทุกมิติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้านการรักษาความสงบและความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่างๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศ นานาชาติ และองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี อย่างสมดุล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก

๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยกองทัพเรือต้องมีความพร้อมในการบรรเทาภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชนได้ในทันทีที่เกิดสถานการณ์ หรือได้รับการร้องขอ

๔. ดำรงความต่อเนื่องด้านการสวัสดิการของข้าราชการกองทัพเรือ และครอบครัว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงส่งเสริมกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง และให้ผู้บังคับบัญชาของหน่วยกวาดขันด้านระเบียบวินัย ปลูกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ กอปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมทหาร กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอย่างเคร่งครัด

๕. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์และต้องเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ จะต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า

๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจในกำกับให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และการพัฒนานวัตกรรม โดยส่งเสริมงานวิจัยที่สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงและเทคโนโลยีทางการทหารในอนาคต และการนำผลงานการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง



นโยบายเร่งด่วน จำนวน ๔ ด้าน

ด้านที่ ๑

ด้านองค์บุคคล

๑. กวดขันกำลังพล ทร. ให้ปฏิบัติตัวอยู่ในศีลธรรม จริยธรรมอันดี รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งฝึกทบทวนลักษณะท่าทางต่าง ๆ ให้เป็นไปตามคู่มือแบบฝึกพระราชทานอย่างถูกต้อง

๒. ทบทวนแนวทางและจำนวนการผลิตนายทหารหลักของกองทัพเรือ ทั้งชั้นสัญญาบัตร และชั้นประทวน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพล เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ ทร. และ ศรชล.

๓. ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาของกำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความทันสมัย และมีความรู้เท่าทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

๔. สร้างเสริมสมรรถภาพทางกายและจิตใจของกำลังพลให้มีความเข้มแข็ง โดยเน้นการดำรงความต่อเนื่องของโครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายและส่งเสริมสุขภาพะทางอารมณ์



ด้านที่ ๒ ด้านองค์วัตถุ

๑. เร่งดำเนินโครงการจัดหาเรือฟริเกตสมรรถนะสูงของ ทร. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งผลักดันการเสนอความต้องการเรือฟริเกตสมรรถนะสูงเพิ่มเติมให้ครบตามจำนวนที่ต้องการ และเกิดความคุ้มค่าในการต่อเรือภายในประเทศ
๒. เร่งรัดโครงการก่อสร้างและโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการจัดหาเรือดำน้ำของ ทร. เพื่อให้มีความก้าวหน้าสอดคล้องกับระยะเวลาที่ ทร. จะมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ
๓. เร่งพัฒนาขีดความสามารถโดรนตรวจการณ์ โดรนโจมตี และระบบต่อต้านโดรน ของหน่วยกำลังรบทางบกและทางทะเล
๔. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สำคัญในการรบ เพื่อให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ

ด้านที่ ๓ ด้านองค์ยุทธวิธี

๑. พัฒนาการฝึกกองทัพเรือประจำปีรองรับภัยคุกคามเผชิญหน้าเพื่อป้องปรามและทดสอบความพร้อมของกำลังรบ ทดสอบแนวทางการใช้กำลัง แผนเผชิญเหตุ และแผนป้องกันประเทศ รวมทั้งปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ ตลอดจนการปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนในการอพยพเคลื่อนย้ายจากพื้นที่วิกฤติและการบรรเทาสาธารณภัย ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์
๒. พัฒนาหลักนิยมและแนวทางการปฏิบัติ การพิจารณาโครงสร้างรองรับการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดความต้องการ และการจัดหาระบบอากาศยานไร้คนขับ (UAS) และระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Anti-Drone) มาใช้ในกองทัพเรือ รวมถึงทบทวนมาตรการและแนวทางการรักษาความปลอดภัย และการต่อต้านภัยคุกคามจากโดรนของหน่วย

ด้านที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการกองทัพ

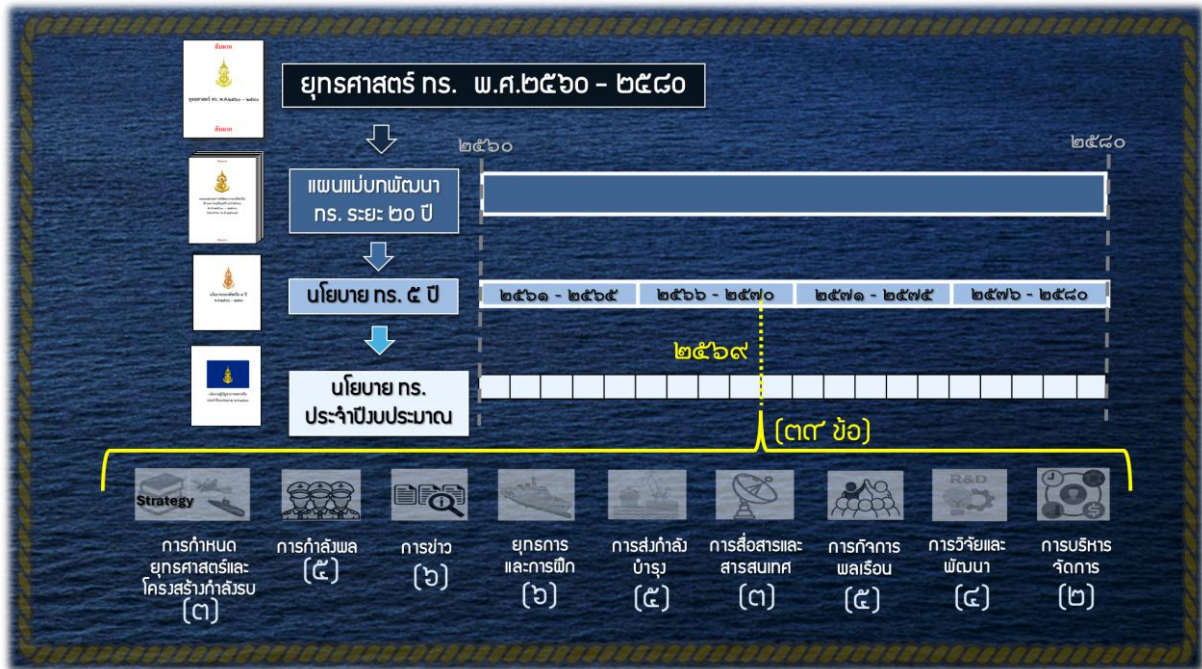
๑. ดำรงความต่อเนื่องในการเร่งรัดวงรอบการจัดทำงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
๒. ปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยกำลังรบหลัก โดยเฉพาะกองเรือยุทธการ เพื่อให้เป็นหน่วยเตรียมและใช้กำลัง ที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป



และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการทหารสมัยใหม่ รวมถึงฟื้นฟูความภาคภูมิใจ ในการ เป็นผู้บังคับหน่วย ของกองเรือยุทธการ ซึ่งเป็นกำลังรบหลักและเป็นหัวใจของกองทัพเรือ

๓. ปรับปรุงระบบการดำเนินงานด้านการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์ของ ทร.ให้สามารถ ตอบสนองเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ ทร.กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางดำเนินการด้าน การประชาสัมพันธ์ของหน่วยต่าง ๆ ตลอดจนการเผยแพร่โดยบุคคลอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer) ภายใน ทร. โดยจัดให้มีการควบคุมอย่างเป็นระบบ รวมถึงปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความเหมาะสม รองรับการดำเนินการในสภาวะปัจจุบัน

๔. จัดทำแผนงานปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกของหน่วยงาน และสถานศึกษาของ ทร. ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับการพัฒนาของเหล่าทัพอื่นๆ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชน รอบข้างที่เปลี่ยนแปลงไป



นโยบายหลัก ๙ ด้าน

ด้านที่ ๑

การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวนยุทธศาสตร์ ท. และแผนแม่บทการพัฒนา ท. ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานของ ท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ทบทวนแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของ ท. รองรับยุทธศาสตร์ท. ให้สอดคล้องกับนโยบายหน่วยเหนือ และภัยคุกคามด้านความมั่นคงรูปแบบใหม่และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป
๓. สนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล การเตรียมการดำเนินโครงการจัดหาทุโประกรณ์เสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพเรือ โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอุตสาหกรรมภายในประเทศ และลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ

ด้านที่ ๒

การกำลัผล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. ปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการคัดเลือกนายทหาร ก. ให้เลื่อนขึ้นตำแหน่งอัตราที่สูงขึ้น นอกเหนือจากแนวทางปกติ ให้สอดคล้องกับสภาพกำลังพลนายทหาร ก. ในอนาคต โปร่งใส และเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๒. ทบทวนแนวทางการรับราชการของนายทหารสัญญาบัตร ที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรือ เพื่อให้การบริหารจัดการกำลังพลเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



๓. ปรับปรุงการกำหนดคุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา และการจัดสรรที่นั่งศึกษาหลักสูตรการศึกษาตามแนวทางการบริหารราชการ ให้เหมาะสมกับสถานภาพกำลังพลของ ทร.
๔. การพิจารณากระบวนการงานการจัดทำประวัติข้าราชการ ให้มีความทันสมัย สะดวกในการใช้งาน และสืบค้น ตลอดจนรองรับแผนงานการปรับเปลี่ยน ทร.เป็น ทร.ดิจิทัล
๕. พัฒนาการบริหารจัดการกิจการกำลังพลสำรองของ ทร.

ด้านที่ ๓

การข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. ปรับปรุงระบบงานการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางด้านความมั่นคง ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการทบทวนยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนป้องกันประเทศของ ทร.
๒. ปรับปรุงข่าวกรองยุทธการ และข่าวกรองเทคนิคให้มีความทันสมัย ครอบคลุมสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง ตามความเร่งด่วน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติทางยุทธการของ ทร.
๓. บูรณาการด้านการข่าวกรองรองรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง สถานการณ์ปัจจุบัน และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถประเมินแนวโน้มสถานการณ์ให้สามารถแจ้งเตือนภัยได้ล่วงหน้าเพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุ
๔. ดำรงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารกับองค์กรหรือหน่วยงานภายในประเทศ รวมทั้งประเทศในภูมิภาค มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง
๕. พัฒนาความพร้อมด้านข่าวกรองภูมิสารสนเทศของ ทร. รองรับการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการใน ทร.
๖. พัฒนาการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. โดยดำเนินกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือและความมั่นคงในภูมิภาคให้มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ด้านที่ ๔

ยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบงาน และการอำนวยการยุทธ์ของ ศปก.ทร. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๒. การพัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ดำรงการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศอย่างต่อเนื่อง



๔. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

ด้านที่ ๕

การส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพ ท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร. ให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
๒. การจัดทำแผน และแนวทางการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์สำคัญ ให้มีความพร้อมเผชิญภัยคุกคาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความพร้อมรบของกองทัพเรือ
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูลถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร
๔. ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. (Green Navy) ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๗๑ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. พ.ศ.๒๕๘๐

ด้านที่ ๖

การสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. การดำรงความพร้อมในการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ
๒. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ เพื่อสามารถรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต
๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ในการอำนวยความสะดวก



ด้านที่ ๗

การกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการจิตอาสา เพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วนเกิดจิตสำนึก และแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์
๒. การดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.
๓. พัฒนาขีดความสามารถและกลไกความร่วมมือการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนได้ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ
๔. จัดทำและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน
๕. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่งเพื่อบูรณาการหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านที่ ๘

การวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาการทางทหารที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธการของ ทร. ไปสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการ เพื่อสนับสนุนขีดความสามารถกำลังรบของ ทร.
๒. ต่อยอดการวิจัยและพัฒนาที่ตรงต่อความต้องการทางยุทธการของ ทร. เพื่อนำไปสู่สายการผลิต และบรรจุใช้งานในกำลังกองทัพ
๓. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวิจัยและการพัฒนาการทางทหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยของ ทร. เพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
๔. จัดทำ และปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เอื้อต่อการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในกองทัพเรือ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน



ด้านที่ ๙

การบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. การพัฒนาการบริหารจัดการภายในของ ทร.ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้ ทร.เป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชน รวดเร็วและโปร่งใส ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง

๒. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร.เป็นหน่วยงาน ที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือ และประชาชนมีความเชื่อมั่น ศรัทธา ในการบริหารราชการของ ทร.

.....



การติดตามและประเมินผล

กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติ ตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ ยก.ทร.รวบรวม เพื่อเสนอ ทร.ตามวงรอบที่กำหนด (ธ.ค.๖๘ มี.ค.๖๙ มิ.ย.๖๙ และ ก.ย.๖๙)



“ BRIGHT ” หลักคิดในการปฏิบัติงาน

B : Behave

การประพฤติปฏิบัติตัวจะต้องอยู่ในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมและวินัยทหาร มีความซื่อสัตย์สุจริต และครองตนให้อยู่ในศีลธรรมอันดี

R : Reasonable

การทำงานใด ๆ จะต้องยึดหลักเหตุผลและยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

I : Intelligent

การคิดและพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ต้องใช้สติปัญญาไตร่ตรองอย่างถี่ถ้วน และใช้ไหวพริบปฏิภาณที่ดีในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

G : Goal

การทำงานอย่างมีเป้าหมาย ต้องมีการวางแผนที่ดีและรู้จักบริหารทรัพยากรที่มีให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

H : Honor

การปฏิบัติงานทั้งกับเพื่อนร่วมงานภายในหน่วยและการติดต่อประสานงานกับภายนอกหน่วย จะต้องให้เกียรติซึ่งกันและกัน และให้ความเคารพต่อกันอย่างเหมาะสม

T : Thoroughly

การปฏิบัติงานจะต้องมีความละเอียดลออ เพื่อให้งานที่ได้รับผิดชอบนั้น มีความถูกต้องและมีคุณภาพ